

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Wejherowo

Przyjęcie analizy strategicznej Gminy Wejherowo

27 sierpnia 2026 r.





GMINA
WEJHEROWO



ANALIZA STRATEGICZNA

GMINY WEJHEROWO

S MOCNE
STRONY



Wykorzystajmy
nasze atuty

W SŁABE
STRONY



Zacznijmy od
słabych stron

O SZANSE



Wykorzystajmy
nadarzające się
okazje

T ZAGROŻENIA



Zminimalizujmy
ryzyko



KASZĘBĘ
NATURA
LUDZIE



Identyfikacja czynników analizy SWOT



Macierz SWOT Gminy Wejherowo w obszarze zintegrowanej polityki społecznej

MOCNE STRONY

- S1** Rozwinięta sieć instytucji publicznych zapewniających mieszkańcom dostęp do edukacji, kultury, ochrony zdrowia, administracji i usług społecznych.
- S2** Rozwinięty system pomocy społecznej oparty na działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Wejherowie, obejmujący świadczenia, usługi społeczne, pracę socjalną, wsparcie środowiskowe oraz wykwalifikowaną kadre.
- S3** Rozwinięta współpraca międzyinstytucjonalna i lokalne partnerstwa wspierające rozwiązywanie problemów społecznych.
- S4** Rozwinięta infrastruktura lokalna i aktywność społeczna mieszkańców, obejmująca Bibliotekę i Centrum Kultury, świetlice wiejskie, sołectwa, Ochotnicze Straże Pożarne, Koła Gospodyń Wiejskich oraz parafie, wspierające integrację mieszkańców i rozwój inicjatyw obywatelskich.
- S5** Korzystna sytuacja demograficzna gminy, obejmująca relatywnie młodą strukturę ludności, dodatni przyrost naturalny oraz napływ młodych rodzin.

SŁABE STRONY

- W1** Ponowny wzrost liczby osób i rodzin korzystających z pomocy społecznej oraz rosnące potrzeby części gospodarstw domowych.
- W2** Utrudniony dostęp osób starszych, osób z niepełnosprawnościami i ich opiekunów do specjalistów, rehabilitacji, transportu i usług środowiskowych.
- W3** Pogłębiający się kryzys części rodzin, widoczny m.in. w podwojeniu liczby dzieci objętych pieczę zastępczą.
- W4** Ograniczona dostępność specjalistycznego wsparcia psychologicznego, psychoterapeutycznego i psychiatrycznego przy rosnących potrzebach dzieci i młodzieży.
- W5** Ponowny wzrost liczby osób bezrobotnych oraz utrzymująca się przewaga kobiet w strukturze osób bezrobotnych.

SZANSE

- O1** Dalszy napływ nowych mieszkańców, zwłaszcza młodych rodzin, wzmacniający potencjał demograficzny gminy.
- O2** Dostęp mieszkańców do regionalnego rynku pracy Trójmiasta oraz możliwość wykorzystania nowych miejsc pracy związanych z dużymi inwestycjami regionalnymi.
- O3** Możliwość pozyskiwania środków zewnętrznych na rozwój usług dla seniorów, osób z niepełnosprawnościami, opiekunów, rodzin i osób zagrożonych wykluczeniem.
- O4** Projektowane zmiany w systemie pomocy społecznej mogą zwiększyć znaczenie usług środowiskowych, mieszkalnictwa wspomaganego i koordynacji wsparcia.
- O5** Możliwość dalszego rozwijania partnerstw lokalnych i szerszego wykorzystania potencjału społeczności lokalnej w realizacji działań z zakresu polityki społecznej.

ZAGROŻENIA

- T1** Postępujące starzenie się mieszkańców i wzrost liczby osób wymagających wsparcia mogą zwiększyć obciążenie usług społecznych, zdrowotnych i opiekuńczych.
- T2** Utrzymanie się lub pogłębienie kryzysu części rodzin może zwiększać liczbę dzieci w pieczy zastępczej oraz koszty wsparcia rodzin.
- T3** Narastanie problemów zdrowia psychicznego dzieci i młodzieży, przemocy rówieśniczej, cyberprzemocy i uzależnień behawioralnych może zwiększać zapotrzebowanie na działania profilaktyczne, edukacyjne i interwencyjne.
- T4** Budowa elektrowni jądrowej może zwiększyć presję na lokalny rynek mieszkaniowy, transport, edukację i usługi publiczne.
- T5** Istnieje ryzyko wzrostu problemów związanych z używaniem narkotyków, nowych substancji psychoaktywnych oraz leków psychotropowych i uspokajających stosowanych niezgodnie z przeznaczeniem.

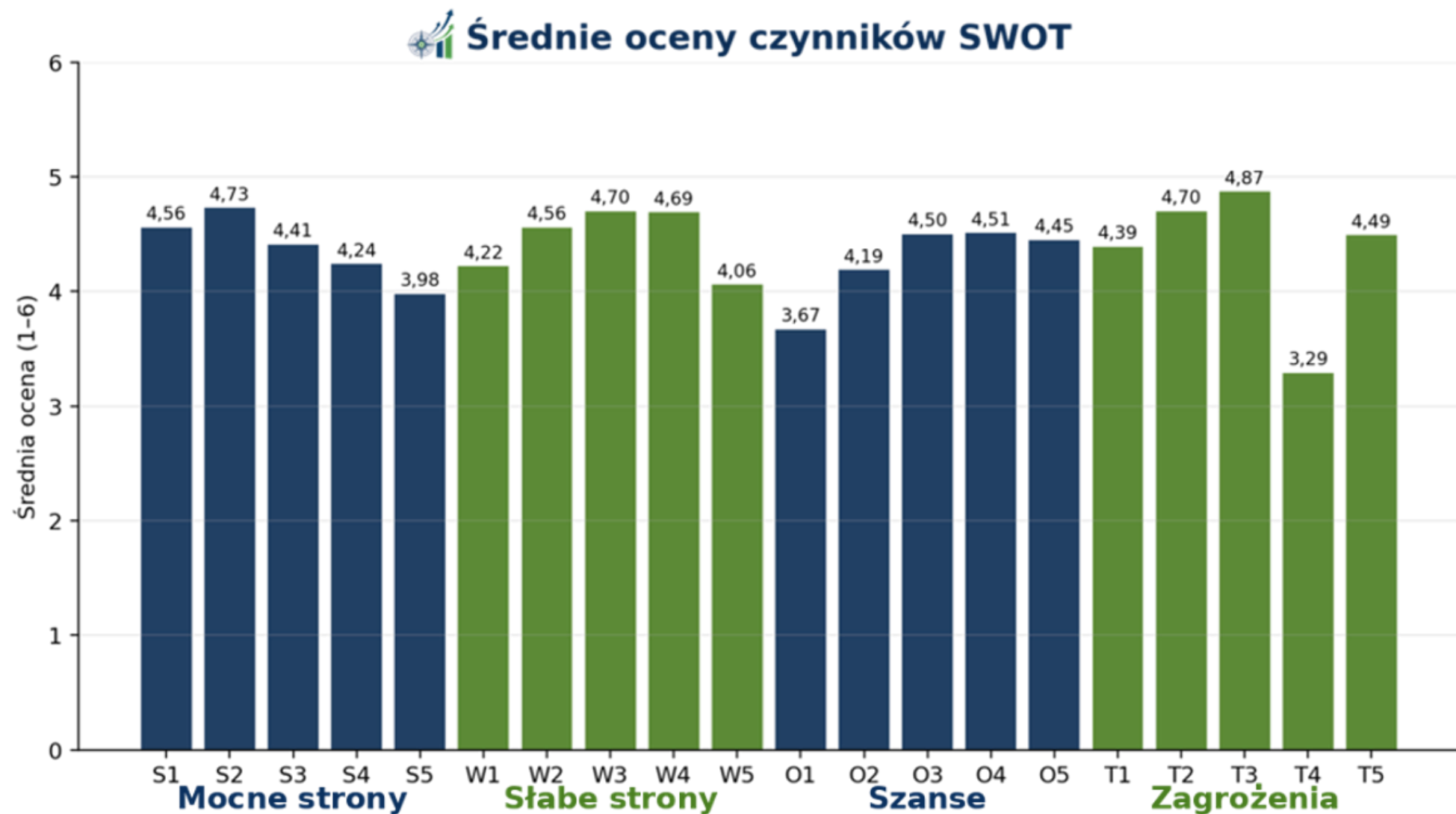
Ocena czynników

- W procesie analizy strategicznej wykorzystano ankietę dotyczącą oceny czynników SWOT.
- Ankietowanie przeprowadzono w dniach od 6 do 31 lipca 2026 r.
- Do analizy przyjęto **214 ankiet**.
- Respondenci oceniali wpływ każdego czynnika w skali od 1 do 6.
- Ocena 1 oznaczała bardzo mały wpływ danego czynnika.
- Ocena 6 oznaczała wpływ kluczowy.

Obliczenie średniej arytmetycznej

- Najwyższą średnią w całym badaniu uzyskał czynnik T3, dotyczący zdrowia psychicznego dzieci i młodzieży, przemocy rówieśniczej, cyberprzemocy i uzależnień behawioralnych.
- Wśród mocnych stron najwyżej oceniono S2, czyli rozwinięty system pomocy społecznej oparty na działalności GOPS.
- Wśród słabych stron najwyższe średnie uzyskały W3 i W4, odnoszące się do kryzysu rodzin oraz ograniczonej dostępności specjalistycznego wsparcia psychologicznego, psychoterapeutycznego i psychiatrycznego.
- Wśród szans najwyżej oceniono O4 i O3 dotyczące projektowanych zmian w systemie pomocy społecznej oraz możliwości pozyskania środków zewnętrznych.

Obliczenie średniej arytmetycznej



Nadanie wag czynnikom SWOT

- Grupa robocza nadała każdemu czynnikowi wagę merytoryczną.
- Wagi odzwierciedlają różne znaczenie czynników dla rozwiązywania problemów społecznych i poprawy jakości życia mieszkańców.
- Przyjęto, że suma wag w każdej ćwiartce SWOT wynosi 1,0. Dzięki temu można porównać wyniki między ćwiartkami.

Nadanie wag czynnikom SWOT

- Najwyższą wagę wśród mocnych stron otrzymał rozwinięty system pomocy społecznej oparty na działalności GOPS.
- Wśród szans najwyższą wagę otrzymała możliwość dalszego rozwijania partnerstw lokalnych.
- Za największą słabość oceniono pogłębiający się kryzys części rodzin.
- Za największe zagrożenie uznano utrzymanie lub pogłębienie kryzysu części rodzin.

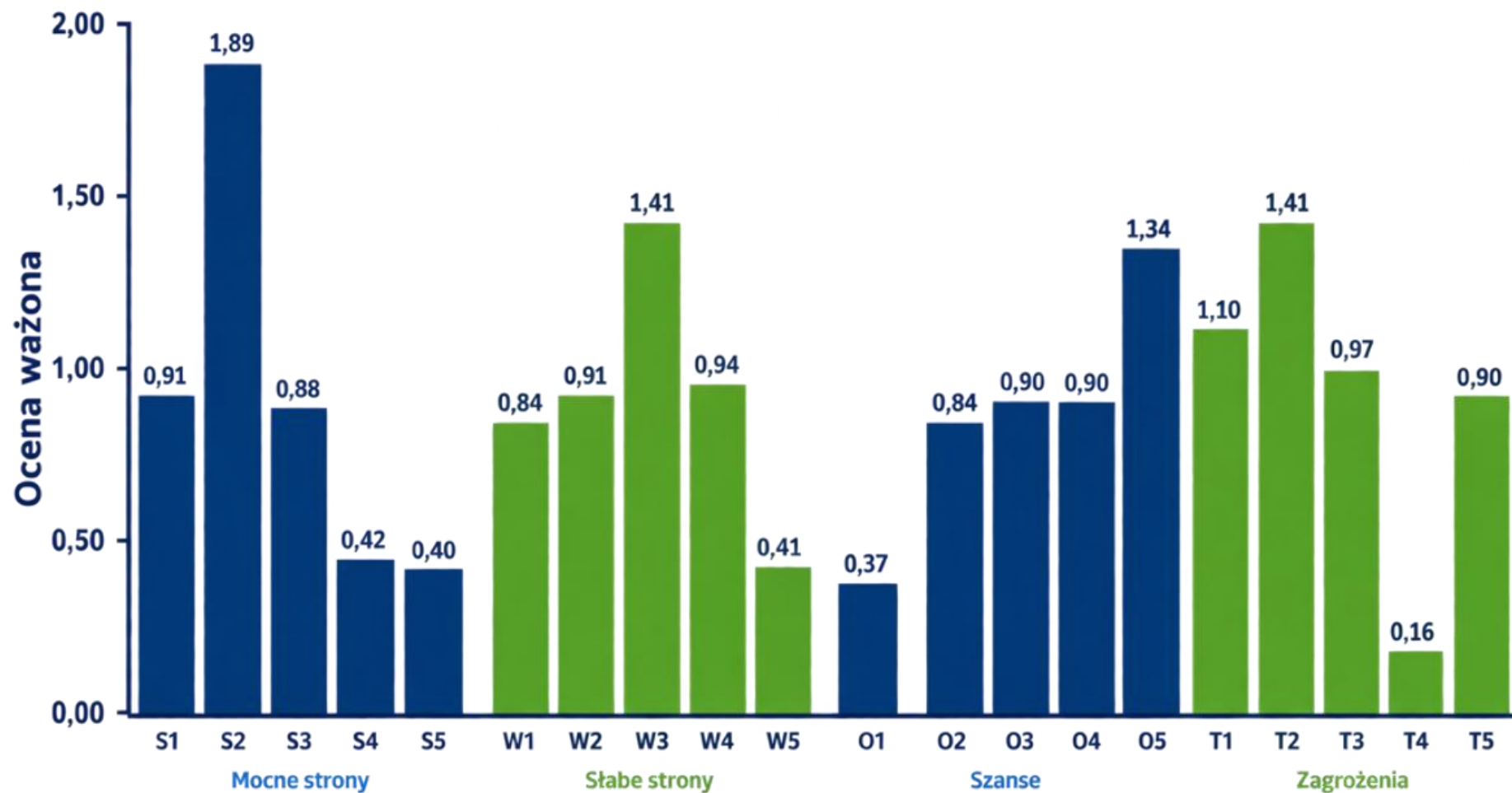
Oceny ważone czynników SWOT

- Największy pojedynczy wkład do wyniku ćwiartki uzyskał czynnik S2 (Rozwinięty system pomocy społecznej oparty na działalności GOPS), ponieważ połączył wysoką średnią ocenę z największą wagą wśród mocnych stron.
- Wśród szans największe znaczenie uzyskał czynnik O5 (Możliwość dalszego rozwijania partnerstw lokalnych i szerszego wykorzystania potencjału społeczności lokalnej w realizacji działań z zakresu polityki społecznej).
- Najwyższą ocenę ważoną wśród słabych stron uzyskał czynnik W3 (Pogłębiający się kryzys części rodzin).
- Za największe zagrożenie uznano czynnik T2 (Utrzymanie się lub pogłębienie kryzysu części rodzin).

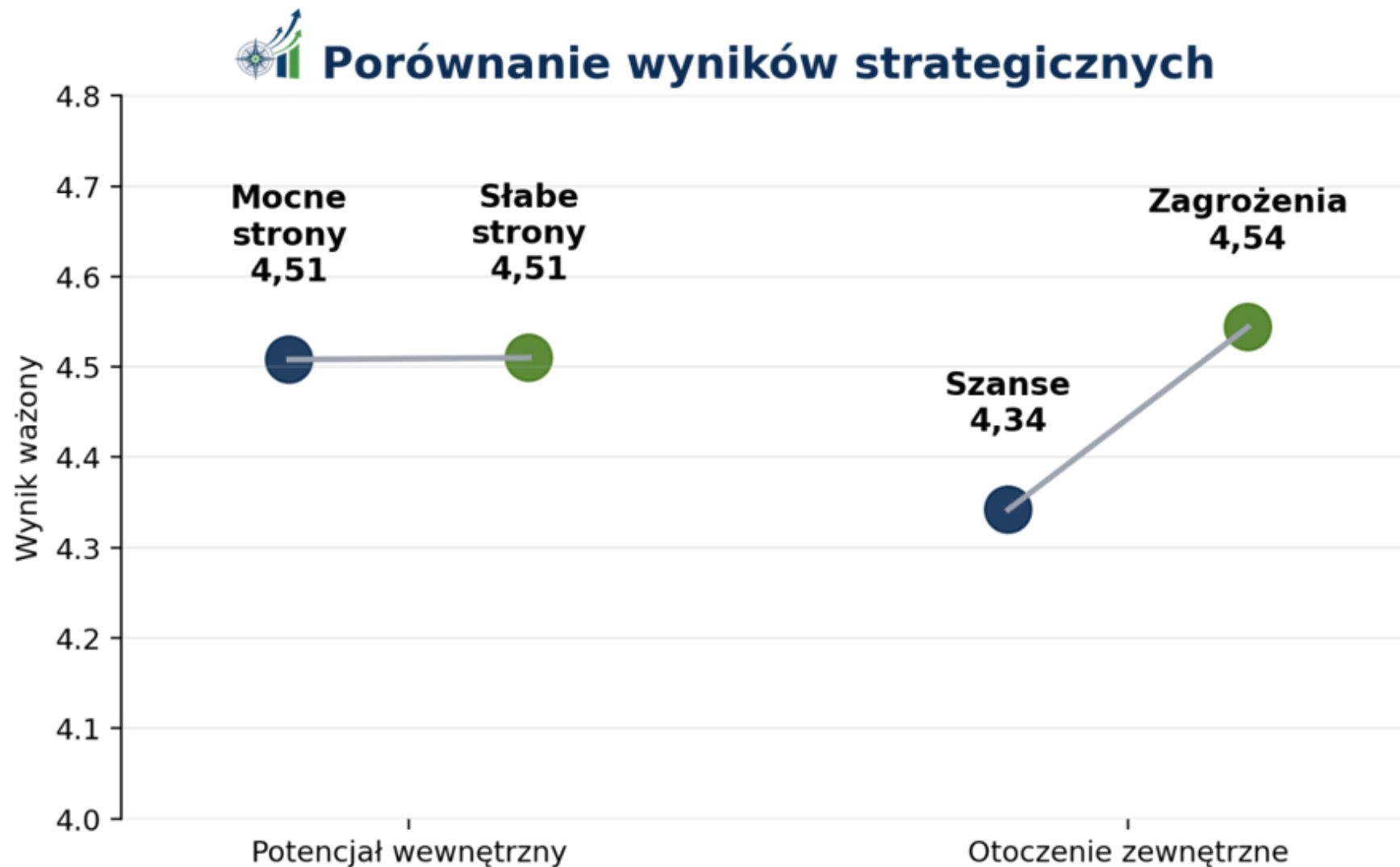
Oceny ważone czynników SWOT



Oceny ważone czynników SWOT



Ocena strategicznej sytuacji Gminy Wejherowo



Ocena strategicznej sytuacji Gminy Wejherowo

- Pierwszym obszarem interwencji powinno być wsparcie rodziny, dzieci i młodzieży.
- Drugim obszarem powinna być ochrona zdrowia psychicznego, przeciwdziałanie przemocy rówieśniczej, cyberprzemocy i uzależnieniom behawioralnym.
- Trzecim obszarem powinien być rozwój usług dla osób starszych, osób z niepełnosprawnościami i opiekunów.
- Czwartym obszarem powinno być ograniczenie ubóstwa, bezrobocia i wykluczenia społecznego.

Ocena strategicznej sytuacji Gminy Wejherowo

- Ważnym obszarem pozostaje także wzmacnianie współpracy międzyinstytucjonalnej. Gmina nie powinna opierać realizacji Strategii tylko na jednej instytucji. Skala i złożoność problemów wymagają współdziałania wielu podmiotów. Dotyczy to zwłaszcza pomocy społecznej, oświaty, ochrony zdrowia, bezpieczeństwa publicznego, organizacji społecznych i aktywnych mieszkańców.
- Wynik ten wskazuje na przewagę zagrożeń nad szansami, a więc na potrzebę przyjęcia ostrożnego podejścia strategicznego, ukierunkowanego na wzmacnianie zasobów lokalnych i ograniczanie wpływu czynników ryzyka.

Ocena strategicznej sytuacji Gminy Wejherowo



Od wyników SWOT do obszarów interwencji



Uwagi do analizy strategicznej Gminy Wejherowo

Będę bardzo wdzięczny za wszelkie uwagi, propozycje zmian oraz uzupełnienia. Można je przekazywać:

- drogą mailową na adres: strategia@gops-wejherowo.pl,
- podczas posiedzeń Zespołu.
- Pragnę podkreślić, że dokument ma charakter **roboczy** i będzie na bieżąco modyfikowany oraz uzupełniany aż do momentu przyjęcia Strategii przez Radę Gminy Wejherowo.

Uwagi do analizy strategicznej Gminy Wejherowo

- Przyjęty dziś projekt analizy strategicznej Gminy Wejherowo będzie też opublikowany na stronach internetowych Urzędu Gminy Wejherowo i Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Wejherowie a także w mediach społecznościowych (proszę o udostępnianie).
- Każdy mieszkaniec będzie mógł się zapoznać z treścią i również zgłaszać uwagi na adres mailowy: strategia@gops-wejherowo.pl.



GMINA
WEJHEROWO



CZĘŚĆ PROGRAMOWA

STRATEGII ROZWIĄZYWANIA PROBLEMÓW SPOŁECZNYCH

GMINY WEJHEROWO



CELE



DZIAŁANIA



USŁUGI



PARTNERSTWO



MONITORING



ROZWÓJ



KASZĘBĘ
NATURA
LUDZIE





Wizja Gminy Wejherowo w 2031 roku

“

Gmina Wejherowo w 2031 roku jest bezpieczną i włączającą wspólnotą, w której mieszkańcy – niezależnie od wieku, sprawności i miejsca zamieszkania – mają warunki do możliwie samodzielnego życia oraz dostęp do skoordynowanego wsparcia możliwie blisko ich środowiska życia, a lokalne instytucje, organizacje i mieszkańcy współdziałają, aby zapobiegać kryzysom i ograniczać ich skutki.

”



“ Misją Gminy Wejherowo i lokalnego systemu polityki społecznej jest wczesne rozpoznawanie potrzeb, łączenie zasobów i koordynowanie wsparcia blisko mieszkańca, tak aby wzmacniać samodzielność osób i rodzin, zwiększać ich bezpieczeństwo oraz ograniczać ryzyko kryzysów i wykluczenia społecznego. ”



Cel główny

“

Poprawa jakości życia i bezpieczeństwa społecznego mieszkańców Gminy Wejherowo do 2031 roku poprzez zwiększenie dostępności, koordynacji i skuteczności profilaktyki, wsparcia i usług społecznych oraz wzmacnianie samodzielności osób i rodzin.

”

Cele strategiczne:



**Cel
strategiczny:**

I

**Wzmocnić bezpieczeństwo i
funkcje opiekuńczo-
wychowawcze rodzin oraz
warunki rozwoju dzieci i
młodzieży.**

Cele strategiczne:



**Cel
strategiczny:**

II

**Zwiększyć bezpieczeństwo
mieszkańców oraz skuteczność
profilaktyki i wczesnej pomocy
w obszarze zdrowia
psychicznego, przemocy i
uzależnień, ze szczególnym
uwzględnieniem dzieci i
młodzieży.**

Cele strategiczne:



**Cel
strategiczny:**

III

**Zwiększyć samodzielność i
bezpieczeństwo osób starszych,
osób z niepełnosprawnościami i
ich opiekunów poprzez rozwój
dostępnych usług
środowiskowych.**

Cele strategiczne:



Cel strategiczny IV:

Wzmocnić samodzielność ekonomiczną i społeczną osób i rodzin zagrożonych ubóstwem, bezrobociem, bezdomnością i wykluczeniem społecznym.

Cele strategiczne:



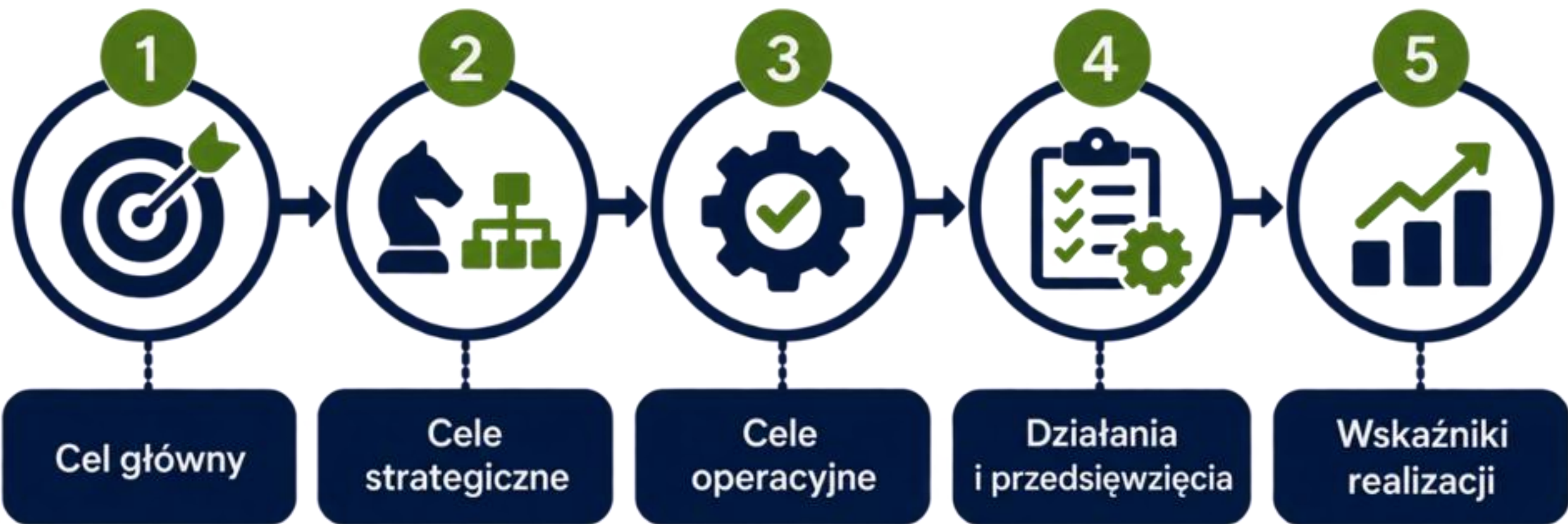
**Cel
strategiczny:**

V

**Zwiększyć dostępność,
koordynację i skuteczność
lokalnego systemu usług
społecznych oraz współpracy
międzyinstytucjonalnej.**



Hierarchia części programowej



Model zintegrowanego lokalnego systemu usług społecznych



Model zintegrowanego lokalnego systemu usług społecznych



Ocena zasadności i gotowości do przekształcenia GOPS w CUS

- Najpierw należy rozwijać realny system usług i koordynacji, a dopiero następnie ocenić, czy najlepszą formą jego trwałego funkcjonowania będzie dalszy rozwój Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Wejherowie, czy formalne przekształcenie go w Centrum Usług Społecznych.

Portfel działań strategicznych:

- **P1 Rodzina bliżej wsparcia**
- **P2 Dzieci i młodzież w środowisku**
- **P3 Młodzi w równowadze**
- **P4 Bezpieczeństwo bez przemocy i uzależnień**
- **P5 Blisko domu – usługi środowiskowe**
- **P6 Opiekun też potrzebuje wsparcia**

Portfel działań strategicznych:

- **P7 Aktywny senior i wspólnota międzypokoleniowa**
- **P8 Aktywność i samodzielność**
- **P9 Bezpieczny dom i bezpieczeństwo bytowe**
- **P10 Jedno miejsce – wiele usług**
- **P11 Współpraca dla mieszkańców**
- **P12 Centrum usług społecznych – decyzja oparta na danych**

Projekty flagowe Strategii:

- 1. **„Transport bez barier”** – usługa door-to-door
- 2. **„Rodzic ma wsparcie”** – stała Szkoła dla Rodziców i Wychowawców
- 3. **„Sprawność blisko domu”** – gminny program zwiększenia dostępności do rehabilitacji

Propozycje do Strategii

- Bardzo proszę o przekazanie uwag, propozycji współpracy, pomysłów na projekty flagowe lub modyfikacji zapisów Strategii.
- Zależy nam, aby dokument był praktyczny, możliwy do wdrożenia i oparty na rzeczywistych potrzebach mieszkańców oraz doświadczeniu instytucji i organizacji lokalnych.
- Przyjęcie części programowej przez Zespół ds. opracowania strategii do 30 września 2026 r.

Plan pracy



- strategia@gops-wejherowo.pl
- Protokół
- Promocja

Dziękuję za uwagę